

ЯЛТА

№5(127) СЕНТЯБРЬ 2026 г. РЕСПУБЛИКАНСКАЯ ПАТРИОТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА



3 сентября главный редактор газеты «Ялта» Сергей Сардыко и и.о. главы администрации Ялты Светлана Шевченко обменялись мнениями о дальнейшем развитии города как курорта.

Хаотичную точечную застройку с вырубкой деревьев и хищническим захватом зелёных зон и общественных пространств надо приостановить (кстати, пока от официальных лиц не было никаких комментариев по содержанию новой корректировки Генплана Ялты, уже направленной в горсовет Ялты для утверждения). Возможно, Ялте надо использовать опыт Геленджика, где с 2019 года действует мораторий на строительство многоквартирных домов и строятся исключительно социальные объекты.

Сергей Сардыко предложил Светлане Шевченко провести в Ялте совещание, посвящённое городскому пространству и общественному транспорту, подобное тому, которое недавно состоялось в Улан-Удэ с участием Президента России.

Владимир Путин рассказал, как онемел от изумления, впервые в юности выехав за пределы его родного Ленинграда и увидев то, каким невзрачным может быть город.

«Всем хорошо известно: я родился и вырос в Ленинграде. Помню, как поехал на соревнования подростком. Не буду называть город. Довольно большой город. А до этого почти не выезжал из Ленинграда. Вот я приехал в этот город большой. Вышел на привокзальную площадь и онемел!» — рассказал Путин. Он признался, что «никогда не мог себе представить, что есть такие города». «Вроде зданий много, а города-то нет. Просто какая-то застройка более-менее хаотичная», — пояснил он.

По словам Путина, он не сразу осознал, в чём дело. «А дело в том, что я просто рос в Ленинграде, в центре города вырос и всё вот, что вокруг меня было, я с детства это на-

блюдал. И только позднее я осознал, насколько это важно — вот эта гармония, запечатлённая в камне. Она формирует образ мысли человека, формирует даже его определённый культурный код. Вот насколько важна ваша работа», — заметил Владимир Путин.

Глава государства заметил, что креативные люди, художники «делают то, что часто является гордостью нашей страны, остаётся на века, фиксирует определённый момент развития истории той или иной страны, того или иного государства». «И не просто фиксирует, а создает такую картинку жизни определенной эпохи и является какой-то ещё дополнительной ступенькой к дальнейшему движению вперед, к развитию», — подытожил Президент России.

Высказанное на совещании в Улан-Удэ предложение о том, что главный архитектор города должен быть одновременно заместителем главы администрации и его «правой рукой», просто необходимо претворить в жизнь у нас в Ялте.

Сергей Сардыко дал совет Светлане Шевченко познакомиться с двумя выдающимися ялтинцами — автором книги «Восьмой дан Владимира Путина», профессором Дмитрием Выдриным и создателем грандиозной (2 на 3 метра!) исторической картины «Открытие Ливадийского дворца Императором Николаем Вторым», художником Сергеем Бочаровым (на нижнем фото с директором ялтинской школы №12, депутатом горсовета Валентиной Кабановой).

P.S. Редакция газеты «Ялта» приглашает представителей партий и всех активных горожан принять участие в круглом столе «Ялта: итоги выборов в Госдуму и анализ предвыборных обещаний» 26 сентября в 12.00 в ТЦ «Москва», 2-й этаж, зал «Полезные люди».

Предварительная запись по тел. +79164001591.

Соб.инф.

СМОТРИТЕ, КТО ПРИШЁЛ!

31 августа 2026 года депутаты Ялтинского горсовета согласовали назначение Светланы Шевченко на пост заместителя главы администрации. Женщина с четырьмя детьми, высшим юридическим образованием и большим опытом руководящей работы.

Ялта устроена так, что любая кадровая перестановка у нас превращается в событие. Потому что за ней — надежды, тревоги, ожидания.

Мы помним, как начиная с 2014 года российская Ялта благоустраивалась, строилась, пыталась решать проблемы ЖКХ. Было по-разному: удачи соседствовали с трудностями и ошибками. Но город шёл вперёд, иногда спотыкаясь, но не останавливаясь. И теперь, когда Янина Павленко находится в предвыборном отпуске как кандидат в депутаты Госдумы и неожиданно отправлен в отставку руководивший городом Сергей Олефиренко, многие задаются вопросом: что же будет дальше?

И вот на смену приходит другая женщина. Светлана Шевченко пришла в администрацию Ялты из комплекса «Мрия», а до этого трудилась в сельском хозяйстве Запорожской области и Алтай. Её путь на Южный берег Крыма пролёг через огромную страну. В этом есть что-то символическое. Она не крымская. Она — человек со стороны.

С одной стороны, это вселяет надежду. Приходит человек без груза местных договорённостей и обязательств, без усталости от местных проблем. Возможно, она увидит то, что мы перестали замечать. Она — символ обновления.

С другой стороны, возникает вопрос: а можно ли управлять курортом, если ты знаешь, как растёт хлеб на Алтае, но не знаешь, как дышит море у ялтинского причала? Или, наоборот, свежий взгляд — и есть то самое лекарство, которого городу так не хватало?

Мы не знаем ответа. Мы знаем только то, что смена власти — это всегда рубез. И каждый раз, когда он наступает, мы задаём себе один и тот же вопрос: изменится ли Ялта? Или всё останется прежним — просто с новым лицом?

В литературе есть фраза, которая точно описывает это состояние: «Всё менялось на глазах, чтобы в итоге остаться видоизменённым и неизменным». Она не про безысходность. Она про природу перемен — когда внешнее обновление не всегда ведёт к внутренней перемене. И это не хорошо и не плохо. Это просто факт, который мы должны учитывать, строя планы и надеясь на лучшее.

Что изменится? Останется ли город прежним или станет другим? Ответ покажет время. А пока мы просто смотрим вперёд и призываем чиновников служить делу, а не лицам, стремиться к добру, красоте и истине.

P.S. Новый человек у руля — это всегда и надежда, и иллюзия одновременно. Надежда на то, что он сможет. И иллюзия, что один человек может всё изменить к лучшему. Но без этой иллюзии жить, наверное, было бы совсем невыносимо.

P.P.S. На сайте администрации города Ялты опубликована официальная биография Светланы Юрьевны Шевченко.

Дата рождения: 7 февраля 1982 года.

Место рождения: город Бийск Алтайского края.

Образование: Высшее-профессиональное 2007 — АНОВПО «Алтайская академия экономики и права (институт)», по специальности «Юриспруденция», квалификация — юрист.

Трудовая деятельность: С 2000 по 2016 год — работала в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

С 2016 по 2022 год — работала в сфере сельского хозяйства, в том числе на руководящих должностях.

С сентября 2022 года — министр агропромышленного комплекса и продовольственной политики Запорожской области РФ.

С апреля 2023 года — заместитель Председателя Правительства Запорожской области по агропромышленному комплексу — министр агропромышленного комплекса и продовольственной политики.

С 2023 по 2024 год — заместитель Председателя Правительства Запорожской области РФ.

С 2024 по 2025 год — директор АНО «Центр региональных компетенций».

С 2025 по 2026 год — заместитель генерального директора по взаимодействию с государственными органами ООО «Мрия Девелопмент».

С 1 сентября 2026 года назначена на должность заместителя главы администрации города Ялты.



Сергей САРДЫКО,
главный редактор
+79787406434
sard79787406434@mail.ru





— **Уважаемый Илья Юрьевич! Пожалуйста, расскажите нашим читателям свою биографию.**

— Я простой парень — родился в Крыму, в городе Алуште. Там же окончил школу. После было обучение и в Киеве, и в Санкт-Петербурге, и в Москве. Образование у меня международно-правового профиля.

Планировал трудиться в структурах Министерства иностранных дел РФ, но жизнь внесла свои коррективы.

В 26 лет прошёл срочную службу в армии. В нашей Российской армии. В городе-герое Севастополе. Служил в подразделениях морской пехоты. Это дало мне дополнительный стержень и укрепило мой характер. Кстати, очень хорошо идти в армию уже после вуза — иное мировоззрение и понимание всех процессов.

— **Чем стало для Вас СВО?**

— Я давал присягу своей настоящей Родине, за которую и голосовал 16 марта 2014 года вместе со всеми крымчанами. И я всегда говорил, что встану на её защиту при необходимости.

А когда был совершен гнусный террористический акт и взорван Крымский мост, я принял решение уйти на фронт.

Для меня СВО стала некой проверкой на тот самый патриотизм. И я считаю, что прошёл её. СВО стала для меня так же хорошим уроком и даже школой взаимодействия с коллективом в поистине сложных условиях, когда твой каждый день может стать последним. Там и начал проявляться лидерский характер.

Ну а для нашей страны СВО стала настоящей лакмусовой бумажкой, которая наглядно показала всю гниль общества, весь псевдопатриотизм, который молниеносно сменился осуждением войны.

А для меня — внука ветерана ВОВ — этот бой также священен!

— В Вашем личном блоге есть такие слова: «Наступил на мину и потерял ноги, но не любовь к жизни». А что помогло Вам после тяжелейшего ранения восстановиться и встать на протезы?

— Желание жить и помогло мне. Я слишком молод, чтобы лежать и жалеть себя, и я слишком амбициозен, чтобы ничего не делать. Поэтому и смог отказаться от коляски и встать на протезы. Хотя врачи практически не давали шансов на то, что я смогу ходить.

Бесспорно, в моём восстановлении мне безмерно помогла супруга, которая прошла со мной весь этот самый сложный путь: от выхода из комы до выписки из госпиталя. Она, как никто иной, видела мои слабости и отчаяние, но смогла также найти нужные слова для мотивации.

— **Вы написали замечательную книгу «Повесть о железном человеке». Каковы отклики читателей?**

— Книга стала отчасти моей терапией. Что бы кто ни говорил, но у каждого человека, прошедшего ужасы войны, остаётся страх и формируется ПТСР. И я не исключение. Для работы с этим психическим расстройством необходима работа с психологом. Я тоже с ним общался, и он мне помог в самый сложный момент — когда, будучи в госпитале, узнал, что погибли два моих боевых брата. И сейчас, общаясь с бойцами в госпиталях, поддерживая их, я делаю на этом акцент: «Мужики, общаясь с психологом, вы не проявляете свою слабость. Вы строите свою новую полноценную жизнь. И нет в этом ничего зазорного».

Ну а сама книга стала моей пост-терапией. Своеобразной исповедью. В ней очень мало о войне, так как это не летопись и не хроника, но там — о любви к жизни и духе. Я писал её, чтобы стало легче мне, но потом понял, что и для бойцов, переживших травму и потерю конечности, она может стать некой опорой и «костылём» на пути возвращения к жизни. Да и здоровым, мирным людям — гражданским — она также интересна. У всех же у нас есть слабости.

Ни одного плохого отзыва я ещё не получил, на удивление. Более того, все отзывы очень позитивные и светлые.

НОВЫМ ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТЫ КРЫМА ИЗБРАН ГЕРОЙ СВО ИЛЬЯ КАЗАКОВ

Людам действительно помогает моя история. Даже бойцы, прошедшие самый настоящий ад, говорили, что моя история помогла им пережить и потери друзей, и потерю конечностей, ну и вернуться к мирной жизни.

А это для меня лучшие отзывы.

— **Правда ли, что Вы живёте в Ялте? Как Вы считаете, что должно быть главным в стратегическом развитии города-курорта?**

— Я родился и вырос в Алуште. Но жил несколько лет и в Ялте, и в Симферополе.

Вообще, я считаю абсолютно весь Крым своим родным. Одинаково люблю каждый его уголок.

Бесспорно, Ялта — она особенная. Какая-то неосязаемая атмосфера курортности витает в воздухе. Потому она и жемужиной именуется.

Крым невероятно богат и природными достопримечательностями, и местами показа. Не хватит пальцев рук, дабы перечислить только количество дворцов на ЮБК. А Ялта и здесь в авангарде.

По моему мнению, в развитии города-курорта необходимо делать упор на создание современной инфраструктуры для приёма и отдыха гостей. Сюда входят и парковочные места, и набережные с пляжами, и навигация по городу. Однако крайне важно сохранять историческую составляющую городов Крыма. Люди едут не только ради моря и солнца, но и познакомиться с историей. А если у нас не останется этих активов, то и один из столпов развития исчезнет. Как табуретка без одной ножки будет.

Это невероятно сложный вопрос, если честно. И на многие моменты у меня у самого нет ответов и решений. Да и время сейчас сложное.

Но уверен я в одном: одной из ключевых стратегий развития города-курорта должна стать консолидация населения, несмотря на трудности. Мы видим, как враг бьёт по нашему Крыму, мы страдаем без света и в отсутствие топлива, но это не повод жаловаться и страдать. Враг пытается раскачивать лодку на межнациональных и межконфессиональных вопросах, но важно не поддаваться. Пока мы едины, нас не сломить.

Кстати, о парковочных местах. Часто, гуляя по красавице Ялте, замечаю, как стоят авто на платных парковках без номеров или со скрытыми символами. Человек принципиально не хочет платить пятьдесят рублей за парковку, и ему проще сжульничать и снять номерные знаки. Но потом эта категория граждан кричит громче всех, что всё плохо и власть ничего не делает. Смотрю на это — и стыдно. Над этим тоже не помешало бы поработать в плане развития курорта.

— **Избрание Председателем нового состава Общественной палаты Республики Крым пятого созыва было для Вас неожиданным?**

— Неожиданным. Но радость от избрания очень быстро сменилась осознанием ответственности — и за коллектив, который меня единогласно выбрал лидером, и за каждого крымчанина, интересы которого я буду защищать и представлять. Это большая ответственность. Огромная, я бы сказал.

Я не привык работать «спустя рукава», и во всём, что я делаю, во всех решениях, которые принимаю, я стремлюсь к тому, чтобы результат нравился мне. Если я не буду доволен результатом, значит, недожал, недоработал. Так было и на фронте, и теперь на службе Родине.

И да, должность Председателя Общественной палаты Республики Крым я воспринимаю не как работу, а как службу. Я здесь ради общественного блага. Возможно, это снова мой патриотизм играет, который и привёл меня на СВО, но я не жалею ни о чём. Я действительно хочу быть полезным своему родному Крыму!

— **Кто закреплён куратором Ялты от Общественной палаты Крыма и как часто будут проходить выездные приёмы граждан членами ОП РК?**

— За Ялтой закреплён член ОП РК Батурин Денис Константинович. Опытный политолог и советник Главы Республики Крым. Ялта — сложный регион, поэтому считаю правильным, чтобы в таких местах были максимально опытные общественники. График его приёма указан на нашем официальном сайте.

Что касается меня, я тоже буду проводить личные приёмы граждан. И я не планирую проводить их в кабинете в столице. Я считаю верным трудиться «в полях» и собирать обратную связь и информацию о проблемах граждан именно оттуда. Согласитесь, что не каждый человек из Черноморского района сможет приехать к определённой дате на приём ко мне в Симферополь, а так у него появится возможность рассказать о своих проблемах.

Но хочу особо отметить, что Общественная палата не может решить все вопросы граждан. В конце концов, мы не орган государственной власти. Но мы можем выслушать, подсказать, составить «дорожную карту» действий, ну и, наконец, посодействовать и ускорить решение какого-либо действительно сложного вопроса.

— **Удачи Вам, Илья Юрьевич, в работе на благо Крыма и крымчан!**

Вопросы задавал Сергей САРДЫКО
Фото из личного архива Ильи Казакова





ЛЮБЛЮ СЛУШАТЬ ЗВУКИ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ

Нашим собеседником согласился стать Дмитрий ВЫДРИН — фигура, которую невозможно вписать в рамки одной политической эпохи или одной страны. Рождённый в осетинском селе Назрань, он стал одним из самых ярких и противоречивых персонажей украинской политики домайданного периода, а сегодня его голос слышен и в российском экспертном сообществе. Философ, политтехнолог и публицист, он успел побывать советником четырёх президентов Украины — от Кучмы до Януковича, депутатом Верховной Рады V созыва и заместителем секретаря СНБОУ. Но главное, что отличает Выдрину, — его уникальный ум, парадоксальность мышления и заслуженная репутация блестящего полемиста, умеющего видеть мир во всех его противоречиях.

— Дмитрий Игнатьевич, что сегодня означает термин «украинец»? Есть украинская политическая нация. Украинская квазигосударственность, хотим мы того или нет, официально признана так называемым «международным сообществом». То есть, они — официальные украинцы.

И есть украинцы, живущие в России, в частности — в Крыму. Председатель Госсовета Республики Крым Владимир Константинов недавно сказал, что «настоящие украинцы живут в России, на Украине их не осталось», и предложил определиться в терминах — перестать называть представителей украинской политической нации украинцами и найти для них более соответствующее название — например, «бандеровцы». А что предложите вы?

— «Украинец» — это, скорее, субъективная самоидентификация, чем набор объективных критериев. Человек хочет считать себя украинцем и считает. А принадлежность к этносу, языку, даже расе, второе дело. Я знал депутата Верховной Рады, чернокожего, как вакса, который считал себя «свидомым» украинцем, знал и русскоязычных украинцев («патриотов»). Часто человек пытается отождествлять себя с нацией, которую считает успешной, стильной, перспективной. Все американцы имеют какие-то европейские или африканские корни. Но считают себя «американцами» именно потому, что свою нацию считают самой успешной и про-

двинутой. По мере укрепления, «мускулизации», усиления России, многие украинцы станут считать себя русскими. Так уже было в истории и так будет. И наоборот, некоторые по рождению русские из движения «Другая Украина» называют себя украинцами. Просто на той территории они занимали высокие кабинеты, осваивали большие бюджеты и надеются вернуть это время и ситуацию. Вряд ли получится. Будет, скорее, по итогам СВО несколько «другая Россия» — более сильная и стильная. И многие в мире вдруг почувствуют себя русскими.

— В материале «Переводчик. Смыслов» для портала Украина.Ру вы уже начинали переводить базовые понятия «денацификация» и «демилитаризация» на более понятный язык: «Россия хочет жить рядом с нормальной, правовой, вменяемой и невраждебной территорией. А не с непредсказуемым, незаконным, криминальным, до зубов вооружённым анклавом». Но сегодня мы понимаем, что Украина — государство-банкрот, неспособное даже к условно самостоятельному существованию и пригодное лишь для того, чтобы быть использованным как «таран» против России. Как киевский режим умеет ходить между струйками» (по выражению Л. М. Кравчука) и играть в «багатовекторность», мы уже знаем, как знаем и что представляют собой «умеренные» и «пророссийские» украинские «можновладцы», осевшие в России после госпереворота в Киеве. Пообещать нам могут что угодно — и гарантированно обманут. Стало быть, вариантов два: либо после СВО территорию бывшей УССР берёт на баланс Россия, что означает непомерные затраты на восстановление, дебандеризацию и т. д. и соответственно критически тормозит развитие страны, либо остатки «незалежной» используются Западом как плацдарм для атаки на Россию (в самом лучшем случае — в латентной форме, как между майданами 2004-го и 2014-го). Трудно сказать, какой из вариантов для нас хуже. А каким видится вам будущее Украины после СВО?

— Я не люблю фантазировать в геополитике. Люблю слушать звуки реального времени. Вот, слышу, что знаковые бежен-

цы из Украины в Европу заговорили о «грузинской модели». То есть, о восстановлении украинской Конституции: внеблоковость, защита русского языка и канонического православия, здоровые отношения с Россией и принятие новой территориальной реальности. В такой модели нечто от бывшей УССР может и сохраниться. Но на самообеспечении. На сегодня такая модель — единственно жизнеспособная.

— До сих пор первые шаги по лестнице эскалации делали наши заклятые «партнёры», а мы, демонстрируя своё миролюбие, «играли вторым номером», убеждая страны мирового большинства («Глобального Юга») в своей предсказуемости и приверженности нормам международного права, грубо и демонстративно попираемым Западом, который нас уже давно не боится. Хорошо знакомый вам Сергей Александрович Караганов выступает в роли «ястреба» и предлагает ради спасения всего человечества вернуть Западу страх перед нашим ядерным оружием. Президент России с его позицией знаком, не порицает её, но и не разделяет. Противоположный лагерь — так называемая «партия мира», напротив, призывает к мирному соглашению с Западом, не скрывающим своей цели уничтожить российскую государственность. К какому лагерю ближе вы и почему?

— С Сергеем Карагановым много лет дружу. Во многом солидарен с ним. Он — один из самых образованных моих знакомых. Скажем, после смерти Александра Зиновьева. Но имею пару замечаний. Во-первых, в эскалации нельзя, как первоклашка, прыгать через несколько ступенек. А у нас ещё есть пару ступеней до «красной кнопки». Во-вторых, если произойдёт тот же геополитический разворот России, за который ратует мой друг, Европу и не надо будет пугать. Она станет задним двором, «петушатником России». И от неё мало, что будет зависеть. Главное, чтоб не кукарекала слишком громко.

— Спекулятивный, но очень модный вопрос об идеологии. Государственная идеология у нас запрещена Основным законом. Многие считают, что это роковое заблуждение и этот запрет стоит отменить, а затем вернуться к практике советского

периода — выбрать единую государственную идеологию, сделать её обязательной для всех, назначить «смотрящих» — и тогда заживём. Мне в начале нулевых повезло работать в одном кабинете с последним цензором Крыма, и потому лично я отношусь к этой идее без восторга. К тому же все глобальные идеологические проекты — коммунизм, фашизм (как мобилизационная форма капитализма), выросший из троцкистских кружков людоедский «левацкий» глобализм Клауса Шваба и компании — мягко говоря, успехом не увенчались. А с другой стороны, вставать под пули с криком «За Бога, царя и Отечество» или «За Родину, За Сталина!» представляется как-то более естественным, нежели с криком «За льготный кредит! За ипотеку!». Нужна ли нам официальная идеология — одна на всех?

— Идеологию как, кстати, анекдот нельзя придумать. Она вызревает естественно как плод надежд, веры и мечты целых социальных слоёв. Но не как «влажные фантазии» диванных экспертов. Не тот случай, когда «за деньги — да». Если вызреет, то пробьёт асфальт любых запретов. Поэтому надо не кричать, а прислушиваться к росту. Иногда тишина громче крика. И она сама решит — отдаваться всем или избранным.

— Согласны ли вы с печальным диагнозом: журналистика мертва? Вы — философ, политтехнолог, то есть, вы видите эти процессы со стороны и можете оценить происходящее более здраво, нежели я и мои коллеги по умирающей профессии. Со временем публика, вероятно, устанет и от блогеров. Что будет после — реанимация или новое начало?

— Смерть культуры часто переходит в рождение цивилизации. Журналистика, умирая, превращается в пропаганду. Надо только не упустить момент перехода и приспособиться к новой оболочке. Сейчас появился пластик для залатывания детских черепных травм. Он растёт вместе с черепными костями. Наша журналистика не растёт вместе с glavой власти. Её критика — несоответствие темпам изменений. Не надо лизать, надо расти...

Николай ФИЛИППОВ.
«Крымская правда»
13 августа 2026 г.

КАК МЫ ПЕРЕЖИЛИ ЭТО ЛЕТО? ТРУДНОСТИ ЗАКАЛЯЮТ, ДАЛЬНЕВОСТОЧНИКАМ НЕ ПРИВЫКАТЬ!

Седьмое лето, как мы переехали в Ялту из Благоещенска, для меня юбилейное. Проблема при отключениях была одна — подняться с сумками на 12-й этаж при неработающем лифте. Приходилось выходить на балкон подышать, заодно любясь ялтинскими видами. Помогали поднимать сумки с продуктами сосед и дочь с зятем.

А остальные трудности как у большинства ялтинцев: где и как сохранить еду при неработающем холодильнике. Пришлось полуфабрикаты чередовать с салатами. Выручали фрукты, орехи, сухарики.

Что касается света для домашнего освещения, то в 21-м веке достаточно устройств на фотоэлементах и батарейках, не зависящих от подключения к электросети в постоянном режиме. Начиная с настольных электронных часов и светильников на батарейках до фонариков при их огромном выборе. Доставка стала дольше, но, когда всё получили, тьма ночи отступила, сразу снизилась тревожность, и мы стали больше ценить плоды цивилизации, которых не замечали за повседневными заботами.

А до этого мы, как все, жили при свечах, вспоминая наших предков. Романтичные вечера навевали воспоминания о жизни в Ялте в её бытность царским курортом. Свечи тоже неплохо, но пожароопасно.

Что касается средств связи и моей работы: я эксперт, давно имею альтернативу разряженным гаджетам, к этому приучили командировки — в долгих поездках не всегда есть подключение к свету и интернету. Компьютер, три ноутбука, планшет, смартфон — если вовремя все их зарядить, то больше суток можно спокойно работать с видео- и фотоматериалами, а тем более с текстом.

Главное — не впадать в тоску и уныние.

В жизни бывали повороты и покруче.

Как и у барона Мюнхгаузена (между прочим это реальный исторический персонаж, который служил в Российской императорской армии при Елизавете и бывал даже в Иркутске, о чём написал в воспоминаниях!), наш неизменный девиз — находчивость.

С Божьей помощью всё получится!

Совет для отчаявшихся: помните, что всё проходит, и это пройдёт.

Работайте, хотя бы над собой: терпение и труд всё

перетрут. Рисуйте, пишите, вяжите, сочиняйте стихи и прозу. Доказано, что удовлетворение творческим трудом, плоды которого зримы и ощутимы, даёт нам максимум дофамина — гормона счастья.

Если вы думаете, что достигли дна, прислушайтесь: не стучит ли кто снизу — помогите ему выбраться наверх, и ваша проблема сразу станет мелкой и незначительной.

А вообще, очень помогает дневник, где составлена хроника событий. Лет через пять читаешь его как роман приключений.

И убеждаешься, что Бог посылает каждому испытания по силам.

И не было бы счастья, как в известной поговорке, да несчастье помогло — вынужденное отлучение от долгого сидения в интернете принесло многим только физическую и психическую пользу.

Я заметила, что ялтинцы в последнее время стали добрее и отзывчивее, одним словом, сплочённые. Поэтому всем желаю встречать на своём жизненном пути таких же светлых спутников, как вы сами.

Елена Михайловна РУДАКОВА,
медиаэксперт

ЯЛТИНСКИЙ
ИСТОРИКО-ЛИТЕРАТУРНЫЙ МУЗЕЙ

ПРИГЛАШАЕМ
вас принять участие в

XVIII ДМИТРИЕВСКИХ ЧТЕНИЯХ

НАУЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
ПО ИСТОРИИ ЮЖНОГО БЕРЕГА КРЫМА

8 ОКТЯБРЯ 2026 ГОДА
дата проведения

г. ЯЛТА,
УЛ. ПУШКИНСКАЯ, Д. 5

ЗАЯВКИ И РАБОТЫ
ПРИНИМАЮТСЯ
ДО 10 СЕНТЯБРЯ 2026 ГОДА

Приглашаем исследователей, историков,
археологов, краеведов, музейных специалистов
и всех, кто изучает историю и культуру
Южного берега Крыма.

БУДЕМ РАДЫ ВАШЕМУ УЧАСТИЮ!

Традиция.
Исследования.
История.
С 1996 ГОДА

РЕГЛАМЕНТ
ВЫСТУПЛЕНИЯ —
ДО 15 МИНУТ

ПО ИТОГАМ ЧТЕНИЙ
ПЛАНИРУЕТСЯ ИЗДАНИЕ
СБОРНИКА МАТЕРИАЛОВ

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ
ВЗНОС НЕ
ПРЕДУСМОТРЕН

Оплата командировочных
расходов для участников —
за счет направляющей стороны

СОХРАНИМ ПРОШЛОЕ — ИССЛЕДУЕМ НАСТОЯЩЕЕ — СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ

Дмитриевские чтения проводятся с 1996 года и традиционно посвящаются Дню рождения музея, которому в этом году 8 октября исполнится 134 года. Своё название чтения получили в честь Владимира Николаевича Дмитриева — известного ялтинского врача, климатолога, краеведа, основателя и первого председателя Ялтинского отделения Крымского горного клуба и музея



Как уберечь детей и взрослых от травм на набережной Ялты? Здесь пешеходная зона и запрещена езда на электросамокатах, установлены запретительные знаки, но запрет не контролируется администрацией города Ялты. Постоянно днём и даже ночью идёт езда на электросамокатах. Одна надежда — на помощь председателя Следкома России А.И. Бастрыкина. Кстати, в Благовещенске Амурской области действует полный запрет на использование средств индивидуальной мобильности (СИМ), в том числе электросамокатов, моноколёс, сегвеев и гироскутеров.



С болью пишем о том, что надо с особой тщательностью и вкусом ухаживать за главной улицей Ялты — набережной. В 2014 году на стенке морского порта сделали ставшее достопримечательностью граффити Путина, с которым фотографировались на память многие отдыхающие и туристы. В 2020 году при Имгранте это граффити заменили рисунками Юнармии под названием «Дорога памяти». Со временем осыпалась краска. Почему этого не замечают городские власти? И — может, стоит восстановить советскую должность главного художника города?



Благодарим! Накануне своей отставки Сергей Олефиренко подписал постановление о включении Сергея Сардыко в состав городской комиссии по вопросам увековечения памяти лиц и исторических событий. Первое, что хотелось бы сделать, — дать двойное название месту, где были захоронены многие известные ялтинцы: сквер Батурина — бывшее Аутское кладбище (на улице Чернова). Говорите, друзья, какие вопросы истории Ялты ещё поднять?



В Москве на Гоголевском бульваре открылась фотовыставка «Землячества Москвы. Нас собрала столица». Начальник Департамента национальной политики и межрегиональных связей города Москвы Виталий Сучков тепло приветствовал председателя межрегиональной общественной организации Московско-Крымское землячество Виктора Щанкина.



Принципиальный приговор 28 августа 2026 года вынесла судья Ялтинского городского суда Кристина Кириллова.

5 месяцев колонии общего режима получил начальник отдела закупок МКУ «Центр финансового, административно-хозяйственного и материально-технического обеспечения деятельности учреждений культуры и учреждений дополнительного образования» («ЦФАХ и МТОД УК и УДО») Игорь Беляев и был взят под стражу в зале суда. Ему предоставлено право в течение 15 суток подать апелляцию в Верховный суд Крыма.

Ранее во время прений подсудимый просил наказание в виде штрафа, сказав, что «хотел бы поскорее забыть этот неприятный период в своей жизни».

Как известно, 14 октября 2025 года ФСБ обнародовала видео задержания. Рядом с остановкой «Овощной рынок» извлеченный из собственного автомобиля чиновник лежал на асфальте, а оперативник демонстрировал понятым пачку купюр из подарочного конверта с надписью «Настоящему мужику».

Во время следствия и суда обвиняемый по ч. 3 ст. 30, ч. 3 ст. 159 УК РФ («Мошенничество с использованием служебного положения») полностью признал свою вину: за 310 тысяч рублей он обещал помочь жителю Ялты в оформлении права собственности на земельный участок, находившийся в муниципальной собственности. В ходе сделки Беляев уверял, что из этих денег 250 000 рублей должен отдать заместителю главы горадминистрации Ялты, но потом заявил правоохранителям, что это его выдумка.



Заместитель главы администрации города Ялты Ренард Кутковский и директор фирмы «Скифия» Константин Бойков обсуждают планы сотрудничества в сфере культуры.

В Крыму оживает эпоха скифов: почему о новом музейном пространстве «Скифия» скоро заговорят все?

Проект «Скифия» — это уникальное интерактивное музейное пространство, стирающее грань между историей и современностью. Это совершенно новый формат музея, сочетающий виртуальный мир и физическое воссоздание памятников тысячелетней культуры. Наш собеседник — автор идеи и директор фирмы «Скифия» Константин Бойков.

— Почему в центре Вашего внимания оказались именно скифы?

— Это легендарный народ кочевников и воинов, который на протяжении веков определял облик огромного евразийского пространства и оставил глубокий след в генетическом и культурном коде России. Скифы создали самобытную и мощную цивилизацию, соединившую Восток и Запад, а их мифы, обряды и загадочные курганы до сих пор будоражат воображение исследователей по всему миру.

Мы возрождаем «золотого века» кустарного искусства: проект подразумевает детальное воссоздание уникальных ювелирных шедевров и прочих украшений скифов в знаменитом «зверином стиле». Благодаря мастерству современных реконструкторов и Палаты народных художественных промыслов Крыма, шедевры древних мастеров обретут вторую жизнь в виде высокоточных, осязаемых реплик.

Экспозиция целиком посвящена тысячелетней истории скифо-сарматского региона и ключевой роли Крыма как уникальной сокровищницы мировой культуры. Проект имеет колоссальное общественное значение, так как укрепляет связь поколений и возвращает широкой публике осознание масштаба наших исторических корней.

Мы полностью отказываемся от концепции «скучных витрин». История здесь представлена через «живые» технологии — интерактивные тактильные зоны, VR-реконструкции, 3D-моделирование, образовательные квесты и мастер-классы. Это делает посещение музея захватывающим приключением как для детей, так и для взрослых.

— Кто стоит за созданием проекта «Скифия»? Это государственная инициатива?

— Проект «Скифия» — это уникальный пример синергии общества и бизнеса. Его создатели — это круг единомышленников: общественники, ученые-энтузи-

асты, предприниматели, коллекционеры, а также ведущие отечественные производители ювелирных изделий и бижутерии. Нас объединила общая цель — сохранить историческую память и сделать культурное наследие доступным. Наша инициатива получила официальное признание и поддержку казенного предприятия «ВДНХ», которое выделило павильон №67 и подтвердило высокую социальную значимость проекта.

— Вы упомянули, что скифы — это кочевники. Но что именно они оставили после себя, кроме курганов? Почему их культура так важна?

— Скифы — это не просто кочевники, это создатели мощнейшей евразийской цивилизации, которая процветала более тысячи лет. Они создали уникальный культурный пласт, вершиной которого стал знаменитый скифский «звериный стиль» в искусстве. Их ювелирные изделия, оружие и элементы конной упряжи, украшенные динамичными изображениями барсов, грифонов и оленей, — это шедевры мирового уровня. Крым стал сердцем Позднескифского царства, где кочевая культура соединилась с античной, эллинистической цивилизацией. Изучая скифов, мы изучаем древнейшие корни нашей собственной многонациональной культуры.

— В чём специфика воссоздания ювелирных изделий для вашей экспозиции?

— Мы не делаем дешёвые муляжи. Наши партнеры — российские ювелиры и производители бижутерии (в том числе Палата народных художественных промыслов Крыма) — создают высокоточные, научно обоснованные реплики артефактов. Используются как современные технологии (3D-сканирование и моделирование), так и традиционные техники литья и чеканки, которыми владели древние мастера. Главное отличие нашего музея от классического: у нас эти шедевры можно и нужно трогать руками. Посетитель сможет физически ощутить вес скифской гривны, рассмотреть каждый изгиб золотого оленя и даже примерить элементы доспехов.

— Невозможно проигнорировать тему «скифского золота», которое после долгих судов было передано из Нидерландов в Киев. Как Вы относитесь к этой ситуации?

— Для всего российского музейного сообщества незаконное удержание и передача киевскому режиму коллекции крымских музеев — это не заживающая рана и принципиальный вопрос. Эти ценности были найдены в крымской земле, принадлежали музеям Крыма и являются неотъемлемым достоянием народов, проживающих там. Их возвращение на Родину

— вопрос исторической справедливости, от которого мы никогда не откажемся. Наш проект «Скифия» — это в том числе наш симметричный культурный ответ. Пока оригиналы удерживаются на Западе по политическим мотивам, мы силами наших энтузиастов и ювелиров воссоздаем эти ценности в цифровом и физическом виде. Мы возвращаем наследие Скифии в общероссийское культурное пространство, делая его доступным для миллионов граждан уже сегодня.

«Музейное пространство «Скифия» на ВДНХ — это не просто выставка древностей, а живой интерактивный центр, который позволит каждому гостю прикоснуться к тайнам скифских курганов.

Мы делаем великую историю осязаемой, яркой и доступной для каждого поколения России.

— А будет ли экспозиция в Крыму?

— В сердце Крыма, на территории легендарного Неаполя Скифского (современный Симферополь), планируется открыть уникальное музейное пространство «Скифия». Это не просто зал с экспонатами. Впервые в России утраченные артефакты, древние технологии и VR-технологии объединились, чтобы превратить посетителя из наблюдателя в участника истории.

Представьте: вы протягиваете руку и трогаете точную копию золотого скифского гребня, который никогда не выставлялся из запасников. Или надеваете реплику доспеха сарматского воина. Или в VR-очках видите, как выглядел Неаполь Скифский 2000 лет назад. Проект «Скифия» делает это реальностью.

— Почему это важно сейчас?

— Крым — перекресток цивилизаций. Но скифское наследие долгие годы оставалось «белым пятном» для массового туриста. Мы создаём место, где история перестаёт быть скучным учебником. Вопреки правилам историков «руками не трогать», здесь можно и нужно касаться экспонатов. Посетители примеряют доспехи и костюмы.

Это не просто музей. Это новая точка роста для Симферополя и всего полуострова. Мы работаем с местными ремесленниками, гидами и учеными. Проект уже получил поддержку научной интеллигенции. Это история о том, как современный бизнес и энтузиасты создают культурный бренд Крыма будущего.

Мы разрушаем миф о том, что в регионах нет инновационных культурных пространств. «Скифия» — это тиражируемая модель музея 21 века, где наука становится зрелищем.

Удивлялась Елена НИКИТИНА
<https://ялтаинформ.рф>

СЛОВО ЖУРНАЛИСТА ОЦЕНИЛИ ИСКОМ В ДВА МИЛЛИОНА РУБЛЕЙ



Городской сад Ялты закладывался в дореволюционное время по образцу Летнего сада в Санкт-Петербурге. Да, городской сад получился небольшой, но любимый многими поколениями ялтинцев, ведь он расположен на набережной! Как же получилось, что украинские власти сдали в аренду на 49 лет газон и разрешили построить на нём капитальные здания, а российские чиновники продлили аренду земельных участков? Этот вопрос главный редактор газеты «Ялта» Сергей Сардыко публично задал генеральному прокурору России Краснову И.В. и председателю Следственного комитета России Бастрыкину А.И. и — получил иск о защите деловой репутации от ООО «ДЖ и М» (директор Вагаришак Мелконян).

Уже полтора года в Симферополе в Арбитражном суде Крыма идёт судебный процесс под председательством судьи Елены Гранковской.

Корреспондент Ялтаинформ.РФ Елена Никитина взяла интервью у Сергея Сардыко — известного журналиста и правозащитника, лауреата премии А.П.Чехова, председателя Клуба друзей Ялты и организатора установки в 2009 году на набережной Ялты памятной стелы, посвящённой 90-летию отъезда в вынужденную эмиграцию вдовствующей Императрицы Марии Фёдоровны и оставшихся в живых членов Династии Романовых.

— Сергей Александрович, расскажите, в чём суть ваших претензий к собственнику здания в городском саду Ялты и из-за чего ООО «ДЖиМ» подало иск к вам в суд?

— К собственнику (т.е. ООО «ДЖиМ») никаких претензий у меня нет. Но в российское время единственным источником несправедливости является городминистрация, которая при покойном главе Имгрунте И.И. в 2020 году перевела земельный участок общего пользования набережной города, предоставленный в украинское время для благоустройства территории кафе «Вернисаж» (так раньше называлось кафе «Пряности и страсти»), в земли коммерческой застройки.

В итоге все жители и гости курорта лишились участка общего пользования, а у его нового пользователя появилось право его выкупить и застроить (часть этого участка общего пользования и так была застроена ещё в результате реконструкции кафе под гостиницу-ресторан в 2011-2013 годах).

Именно по этому факту я обратился к Генеральному прокурору РФ и Главе Следственного комитета РФ, чтобы они поручили провести проверку законности действий должностных лиц администрации города, допустивших уменьшение территории общегородской набережной. Но так уж получилось, что бывший глава администрации Имгрунт И.И., подписавший постановление о переводе земельного участка, скончался, правда, прокуратура оспаривала этот перевод в суде, но сделала это крайне неумело.

— С чего же всё началось в украинское время?

— Ялтинский горсовет утвердил в 2003 году проект землеустройства о передаче в аренду для застройки зданием кафе территории общего пользования.

— А что такое территории общего пользования?

— Это та самая земля, по которой мы с вами ходим каждый день, сидим на скамейках. И вот в один прекрасный момент эта территория 6 соток отдаётся в аренду частному предприятию, которое строит на нём объект капитального строительства площадью 458,4 кв.м. Чем же была обусловлена такая щедрость? Наверняка тотальным бескорытием депутатов и бывшего мэра города Брайко С.Б. с секретарём горсовета Сулковским В.К.

— Что же город получил от этого?

— 11 442 гривны в год арендной платы. В указанный период торги для аренды земли не проводились. Так как договор аренды подписан 26.09.2003 г. то, пользуясь калькулятором валют, получаем сумму в 64 990,56 рублей в год,

т.е. 5 415,88 руб. в месяц. Просто грандиозная цифра для участка в 6 соток в самом центре набережной, менее чем в 100 метрах от моря и в нескольких метрах от концертного зала «Юбилейный».

Но этой площади общего пользования собственнику кафе показалось мало и с барской руки опять же Ялтинского городского совета от 12.07.2007 г. ЧП «ДЖиМ» получает в пользование дополнительно 356 кв.м. территории общего пользования, но на этот раз депутаты действовали более осознанно, поскольку запретили строить на выделенном участке набережной, а предоставили его только для благоустройства и обслуживания здания.

А в 2011 году собственник кафе решил провести «реконструкцию» путём увеличения площади здания на 662,5 кв.м. с достройкой ещё нескольких этажей, в которых, помимо кафе, проектировались т.н. «офисы» различной площади с санузлами (сейчас там прекрасно отдыхают туристы бутик-отеля «Пряности и страсти»).

— Но ведь первый участок был предоставлен для строительства кафе, а второй участок — без права нового строительства?

— Да, это правда. Однако, Единый государственный реестр прав почему-то так не считает, и согласно внесённым в него сведениям реконструированное здание площадью 1120,9 кв. м располагается сразу на обеих участках. Невозможное возможно у нас в Ялте...

— А напомним определение самовольного строительства?

— Недвижимое имущество считается самовольным строительством, если оно построено на земельном участке, который не был отведен для этой цели. Земельный участок 90:25:010106:731 (ранее имел кадастровый номер 0111900000:01:006:0202) для целей строительства не отводился, но был застроен.

— А есть ли нарушения в сфере охраны культурного наследия при отводе участка в 2003 году?

— Участок располагался в охранной зоне исторического ареала, в заповедной территории «Новая Ялта» (№14), границы и режим которой (на момент отвода участка) в составе историко-архитектурного опорного плана административного района Большой Ялты, были утверждены постановлением правительства Автономной Республики Крым от 16.11.1995 №330.

В качестве особых условий режима заповедной территории «Новая Ялта» указывалось на следующее: «в связи со значительным количеством историко-мемориальных объектов, их возможным музейным использованием, обращается особое внимание на не-

обходимость максимального сохранения характера исторической среды кон.19-нач.20 века, воссозданию утраченных элементов».

Новое строительство, не связанное с воссозданием утраченных элементов, не допускалось.

Помимо требований историко-архитектурного опорного плана на дату отвода участка действовали Государственные строительные нормы Украины ДБН «Градостроительство. Планировка и застройка городских и сельских поселений» в редакции приказа утверждено Госстроя Украины от 118.07.2001 № 145.

Согласно пункту 11.8 ДБН на заповедные территории и охранные зоны распространяется принцип регенерации среды. Для заповедников, заповедных территорий и комплексных охранных зон следует предусматривать сохранение исторической планировки и застройки, исторической среды и ландшафта. Следует предусматривать только восстановительно-реставрационные, консервационные и ремонтные мероприятия, работы по использованию памятников и окружающей их исторической застройки, благоустройство территории.

— Скажите, а чем здание «Пряности и страсти» отличается от снесённого 10 лет назад украинского торгового комплекса «Еда» на набережной Ялты?

— Да ничем оно по сути не отличается.

Для сноса судьям потребовалось покопаться в украинском законодательстве и установить, что строительство кафе на набережной Ялты было совершено вопреки требованиям законодательства о курортах, которым был установлен запрет на капитальное строительство кафе в первой зоне охраны курорта (100 метров).

При этом в нашем случае расстояние от здания кафе до уреза воды составляет не более 70 метров (согласно данным публичной кадастровой карты). Аналогичные выводы есть и в апелляционном определении Верховного Суда Республики Крым (33а-2688/2020).

Следовательно, застройка проведена вопреки требованиям закона.

Но администрация и прокуратура почему-то опять не видят этих нарушений. Чем же кафе «Еда», построенное в 2004-2006 годах, отличается от кафе у к/з «Юбилейный», построенного ЧП «ДжиМ» в этот же период?

Ведь запрет на формирование и предоставление земель общего пользования конкретному землепользователю распространяется не только на события после 18.03.2014 г., но и на украинский период (определение Верховного суда РФ от 22.09.2021 по делу А83-5163/2019, в котором заместитель прокурора Республики Крым доказал недействительность как украинского, так и переоформленного в рамках законодательства РФ договора аренды земельного участка, из-за того, что участок был образован за счет земель общего пользования, которым имеет право пользоваться неограниченный круг лиц).

— А что же получилось в нашем случае?

— Администрация города благополучно не только переоформила в 2018 году украинские договоры на российский лад, но поменяла потом в 2020 году участок вид разрешенного использования на «предпринимательство», т.е. разрешила собственнику кафе заниматься всеми видами коммерческой деятельности сразу на обоих участках, что недопустимо и нарушает условия предоставления земельных участков в аренду для конкретных целей.

Кто с этим не согласен, предлагаю почитать пункт 2 Обзора Верховного Суда РФ по делам, связанным с предоставлением и использованием публичных земельных участков для целей строительства, утвержденного Президиумом Верховного Суда РФ 19.11.2025 г., в котором написано, что согласно статьям 615 Гражданского кодекса и 85 Земельного кодекса РФ «представитель собственника земельного участка не вправе изменять по выбору арендатора вид разрешенного исполь-

зования участка, который был определен при предоставлении участка. Изменение вида разрешенного использования означает, по сути, предоставление во владение и пользование имущества с кардинально иными качествами и параметрами, чем были оговорены при заключении соглашения.»

Но прокуратуре города и администрации эти нормы либо неизвестны, либо...

— Так а каким Вы видите итог суда?

— Требования истца о защите чести и достоинства не подлежат удовлетворению, если им оспариваются сведения, изложенные в официальном обращении ответчика в государственный орган или к должностному лицу, а само обращение не содержит оскорбительных выражений и обусловлено намерением ответчика реализовать свое конституционное право на обращение в государственные органы и органы местного самоуправления.

То обстоятельство, что изложенные в обращении сведения могут не найти своего подтверждения, не является основанием для привлечения заявителя к гражданско-правовой ответственности, если соответствующее обращение обусловлено его попыткой реализовать свои конституционные права, имеющие выраженную публичную направленность, в целях привлечения внимания к общественно значимой проблеме. Иное означало бы привлечение лица к гражданско-правовой ответственности за действия, совершенные им в пределах предоставленных ему конституционных прав, а равно при исполнении им своего гражданского долга. Это выдержки из позиции Верховного Суда РФ (решение от 06.06.2025 по делу №18-КГ23-24-К4).

Наша задача — не только представить суду все обстоятельства дела, но и добиваться, чтобы новое руководство Ялты обратило на ситуацию особое внимание, и, возможно, инициировало снос кафе.

Тогда участок вернётся в город.

<https://ялтаинформ.рф>



ПРЕДЛОЖЕНИЯ КРУГЛОГО СТОЛА «ЯЛТА: ВЫБОРЫ В ГОСДУМУ И ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ ГОРОДА ДО 2038 ГОДА» 1 АВГУСТА 2026 ГОДА

Ялта — один из главных курортов Крыма, но её экономика по-прежнему держится на «летнем сезоне», а значительная часть доходов теряется из-за теневого сектора.

Бюджет города на 2026 год — 6,16 млрд рублей, при этом почти 42 % этой суммы составляют межбюджетные трансферты. Чтобы сделать экономику устойчивее, а доходы — стабильнее, эксперты предлагают сделать ставку на три направления: цифровую трансформацию, эффективное использование муниципального имущества и поддержку малого и среднего бизнеса.

ЦИФРА КАК ИНСТРУМЕНТ РОСТА

Цифровые технологии — это не только про удобство, но и про деньги в бюджете. Один из самых очевидных резервов — легализация рынка краткосрочной аренды жилья. Сегодня значительная часть этого сегмента работает «в серую». Решение — создать единую муниципальную цифровую платформу, где каждый арендодатель обязан регистрировать свои объекты. Её нужно интегрировать с популярными агрегаторами (Островок, Суточно.ру, Авито и др.): данные о бронированиях будут автоматически передаваться в налоговые органы. Такой подход позволит вывести из тени сотни миллионов рублей и пополнить бюджет за счёт НДФЛ, налога на профессиональный доход (НПД) и патентной системы.

Параллельно стоит развивать IT-инфраструктуру: расширять сеть коворкингов, обеспечивать резервное питание для интернет-узлов, чтобы перебои с электричеством не мешали удалённой работе. Ялта может стать точкой притяжения для digital-номадов — высокооплачиваемых специалистов, работающих дистанционно. Их НДФЛ — это доход, который не зависит от сезона.

Наконец, единый цифровой туристический портал города поможет туристам проще бронировать услуги, ориентироваться в городе и оставлять отзывы. Прозрачность и удобство повышают доверие и лояльность гостей, а значит, и экономическую отдачу от каждого туриста.

ИМУЩЕСТВО ДОЛЖНО РАБОТАТЬ

Муниципальная собственность — ещё один недооценённый ресурс. Чтобы он приносил максимум пользы, нужен прозрачный и понятный учёт. Первое, что стоит сделать, — провести полную инвентаризацию всех объектов и вести открытый цифровой реестр: с указанием площади, состояния, текущего использования, рыночной стоимости и доходности. Это позволит сразу увидеть, какие здания и участки простаивают или используются неэффективно.

Следующий шаг — электронные торги. Все процедуры аренды и продажи муниципального имущества должны проходить в цифровом формате: это повышает конкуренцию и итоговую цену. Объекты, которые не приносят дохода, можно приватизировать или передавать в концессию — например, заброшенные пансионаты и недострои.

Не стоит забывать и о монетизации непрофильных активов. Первые этажи зданий в туристической зоне можно сдавать под кафе, магазины и сервисы. Рекламные конструкции и цифровые экраны на муниципальных объектах тоже способны приносить десятки миллионов рублей в год. А избыточные площади — отдавать под коворкинги и бизнес-инкубаторы на льготных условиях.

МАЛЫЙ БИЗНЕС — ОПОРА ГОРОДА

Малый и средний бизнес способен стать главным драйвером внесезонной экономики. Для этого нужны понятные стимулы и реальная поддержка. Например, стоит активнее продвигать автоматизированную упрощённую систему налогообложения (АУСН): она идеально подходит для сезонного бизнеса, потому что налог рассчитывается по фактическим поступлениям. В январе, когда выручка нулевая, налог тоже будет нулевым.

Важно информировать предпринимателей о налоговых каникулах для новых ИП в производственной, социальной и научной сферах:

они позволяют два налоговых периода работать с нулевой ставкой. Кроме того, муниципалитету стоит ввести собственные льготы — например, снизить арендную плату для стартапов в приоритетных отраслях: IT-технологиях, переработке сельхозпродукции, рыбопереработке, креативных индустриях.

Финансовая поддержка тоже должна быть доступной. Можно создать муниципальный гарантийный фонд для перспективных и социально-значимых бизнес-проектов: город будет выступать гарантом по кредитам для предпринимателей, у которых нет собственного залога. Ещё одна полезная мера — грантовая программа для внесезонных проектов: как вариант, условием выдачи гранта может быть сохранение штата в низкий сезон.

Чтобы снизить административные барьеры, в городе стоит запустить «одно окно» для предпринимателей: все разрешительные процедуры должны быть переведены в электронный вид, а муниципальные проверки — сведены к минимуму (кроме случаев прямой угрозы жизни и здоровью).

ЧТО ДАСТ ТАКОЙ ПОДХОД

Эффект от этих мер будет разным по срокам. Уже в первый год заметный результат могут дать легализация аренды и продвижение АУСН — это расширит налоговую базу и увеличит число зарегистрированных предпринимателей. В течение 1–2 лет рост доходов обеспечат электронные торги и эффективная аренда городского имущества. А в среднесрочной перспективе (2–3 года) вклад внесут IT-сектор, коворкинги, бизнес-инкубаторы и новые производства — они создадут внесезонные рабочие места и налоги.

Приоритет такой программы — создание добавленной стоимости через всесезонность, диверсификацию и легализацию, а не экстенсивное наращивание турпотока при деградации городской коммунальной среды и экологии. Главная цель всех этих шагов — не наращивать турпоток любой ценой, а создавать добавленную стоимость и расширять налоговую базу за пределами лета. Тогда Ялта станет не просто популярным курортом, а устойчивым, диверсифицированным и самодостаточным городом.

КАК РАЗГРУЗИТЬ ЧИНОВНИКОВ ОТ БЕСКОНЕЧНЫХ ОТЧЁТОВ И ПОРУЧЕНИЙ И ДАТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ РАБОТАТЬ НА РЕЗУЛЬТАТ?

В системе государственного и муниципального управления давно назрела проблема: значительная часть рабочего времени сотрудников уходит не на решение реальных задач граждан, а на подготовку отчётов, ответов на запросы и исполнение формальных поручений. По оценкам экспертов, в отдельных ведомствах доля «бумажной» и цифровой рутины достигает 50–70 % фонда рабочего времени. В результате снижается качество услуг, растёт выгорание персонала, а стратегические проекты остаются без должного внимания.

Как вернуть чиновникам время для работы на результат? Решение лежит в плоскости управленческих, технологических и нормативных изменений.

УПОРЯДОЧИТЬ ПОТОК ПОРУЧЕНИЙ И ЗАПРОСОВ

Первая причина перегрузки — нескоординированный поток запросов от вышестоящих органов, прокуратуры, депутатов, контрольно-надзорных структур и граждан. Нередко один и тот же вопрос запрашивается в разных формах, а сроки исполнения становятся всё жёстче.

ЧТО ПОМОЖЕТ:

Единый реестр поручений. Все входящие задачи должны фиксироваться в единой цифровой системе с автоматическим присвоением номера, срока, приоритета и ответственного. Это исключит дублирование и позволит видеть реальную нагрузку на подразделения.

Правило «одного окна» для запросов. Назначить в органе власти координатора, который бу-

дет принимать все внешние запросы, проверять их на дублирование с уже имеющейся информацией и либо давать ответ из базы данных, либо распределять задачу внутри ведомства.

Ограничение частоты запросов. На уровне субъекта РФ или муниципалитета можно установить норматив: плановые запросы от вышестоящих структур — не чаще одного раза в квартал по каждой теме, а внеплановые — только при наличии исключительных обстоятельств.

ПЕРЕСМОТРЕТЬ СИСТЕМУ ОТЧЁТНОСТИ

Отчёты часто готовятся «для галочки»: их содержание дублируется, а выводы не используются для принятия решений. При этом подготовка справок, таблиц и презентаций отнимает у специалистов часы и дни.

ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕРЫ:

Принцип «отчёт ради решения». Каждый отчёт должен иметь конкретное внутреннее потребление и понятную цель: на основе этих данных будет принято управленческое решение, скорректирован план или перераспределены ресурсы. Если потребителя нет — отчёт отменяют.

Стандартизация и автоматизация. Для типовых показателей (численность, исполнение бюджета, статистика обращений) использовать единые шаблоны и автоматическое заполнение из ведомственных информационных систем. Задача чиновника — не набивать цифры вручную, а проанализировать отклонения и предложить меры.

Сокращение периодичности. Еженедельные и ежедневные отчёты по стабильным показателям заменить ежемесячными или квартальными, а оперативную информацию передавать в виде коротких дашбордов с ключевыми метриками.

Внедрить цифровые инструменты и данные как основу управления

Современные технологии позволяют уйти от «бумажного» контроля к управлению по данным. Когда информация собирается автоматически, исчезает необходимость в ручном сборе справок.

ЧТО РЕАЛЬНО РАБОТАЕТ:

Дашборды и панели управления. Настроить в органах власти панели с ключевыми показателями: сроки исполнения поручений, количество обращений, уровень удовлетворённости граждан, исполнение бюджета. Руководители видят картину в реальном времени и принимают решения, а не запрашивают новые справки.

Автоматизация ответов на типовые запросы. Использовать шаблоны и конструкторы ответов, а также чат-ботов для предварительной обработки обращений. Это особенно актуально для повторяющихся вопросов граждан и типовых запросов от контролирурующих органов.

Интеграция информационных систем. Данные из реестров, ГИС ЖКХ, ФИАС, ЕИС и других систем должны подтягиваться автоматически в рабочие процессы ведомства. Тогда не придётся каждый раз запрашивать «свежую выгрузку» вручную.

ИЗМЕНИТЬ ПОДХОД К ПЛАНИРОВАНИЮ И КОНТРОЛЮ

Часто чиновники перегружены не столько объёмом задач, сколько неэффективной организацией работы: планы пишутся «под отчёт», а контроль сводится к проверке сроков, а не результатов.

КАК ПЕРЕСТРОИТЬ ПРОЦЕССЫ:

Управление по целям и результатам. Вместо детальных планов работ на год — ставить чёткие цели с измеримыми результатами (KPI) и давать исполнителям свободу в выборе способов их достижения. Контроль — по достижению показателей, а не по количеству проведённых мероприятий.

Гибкое планирование. Использовать короткие циклы планирования (квартал, месяц) с возможностью корректировки приоритетов. Это снижает объём «плановой» бюрократии и позволяет быстрее реагировать на реальные потребности граждан.

Ретроспективы и оптимизация процессов. Раз в квартал проводить разбор: какие поручения и отчёты оказались действительно полезными, а какие — формальностью. На основе этого — корректировать регламенты и инструкции.

Оптимизировать кадровые и организационные процессы

Нередко нагрузка на сотрудников растёт из-за нехватки персонала, текучести и непрозрачных зон ответственности.

КЛЮЧЕВЫЕ ШАГИ:

Нормирование труда и анализ нагрузки. Провести замеры трудозатрат на типовые операции (подготовка ответа, согласование документа, проведение проверки) и на этой основе скорректировать штатное расписание или перераспределить задачи.

Чёткие зоны ответственности. Закрепить в должностных регламентах, кто и за что отвечает, чтобы избежать «коллективной ответственности» и дублирования функций.

Развитие компетенций. Обучать сотрудников работе с цифровыми инструментами, анализом данных и проектным управлением. Это повышает производительность и снижает потребность в «ручном труде».

НОРМАТИВНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Без изменения культуры управления любые технические решения будут работать лишь частично. Важно закрепить новые подходы в нормативных актах и поощрять результативность, а не «бумажную активность».

ВОЗМОЖНЫЕ МЕРЫ:

Ревизия регламентов. Провести аудит действующих инструкций и положений на предмет избыточных требований к отчётности и согласованию. Оставить только те процедуры, которые реально влияют на качество услуги.

Мотивация по результатам. Включить в систему оценки и премирования показатели, связанные с достижением конкретных результатов (снижение сроков оказания услуги, рост удовлетворённости граждан), а не с количеством отправленных писем и справок.

Обратная связь от сотрудников. Регулярно собирать предложения от рядовых специалистов: какие отчёты и поручения они считают лишними, где можно упростить процессы. Именно они лучше всех видят «узкие места».

ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ

В ряде регионов уже внедряются подобные подходы:

Проектное управление. В некоторых субъектах РФ органы власти переходят на проектный формат работы, где каждая задача — это отдельный проект с чёткими целями, сроками и ответственными. Это позволяет сфокусироваться на результате, а не на процессе.

Центры компетенций. Создаются единые центры обработки запросов и подготовки отчётности, которые берут на себя рутину и освобождают профильных специалистов для содержательной работы.

Цифровые платформы обратной связи. Системы типа «Госуслуги. Решаем вместе» позволяют не только собирать обращения граждан, но и автоматически формировать статистику, отслеживать сроки исполнения и оценивать качество ответов — без дополнительных справок и отчётов.

ВЫВОД

Разгрузить чиновников от рутины и вернуть им время для работы на результат — задача комплексная. Она требует не только технологий, но и изменения управленческих практик, нормативной базы и корпоративной культуры. Ключевой принцип — меньше формализма, больше данных; меньше справок, больше решений. Тогда государственная служба станет не «бюрократической машиной», а эффективным инструментом решения проблем граждан и развития территорий.

ЯНИНА ПАВЛЕНКО: У НАС С ВАМИ БУДЕТ ЕЩЁ БОЛЬШЕ ПОВОДОВ ГОРДИТЬСЯ РОССИЙСКИМ КРЫМОМ!

ПОЛИТИЧЕСКАЯ
РЕКЛАМА



Выросшая в учительской семье, мечтавшая в детстве стать актрисой и юристом, получившая четыре высших образования и учёную степень кандидата наук в области государственного управления. Двадцать пять лет в винодельческой отрасли — от менеджера до руководителя легендарных заводов «Новый Свет» и «Массандра». Более пяти лет возглавляет администрацию г. Ялта. Сегодня — кандидат в депутаты Государственной Думы от партии «Единая Россия» по Керченскому одномандатному избирательному округу №23 Янина Павленко.

ОТ МЕЧТЫ О ТУФЛЯХ ДЛЯ МАМЫ ДО ЗАКОНА О ВИНОДЕЛИИ

Как и каждый из поколения 70-80-х, она хорошо помнит первые кровно заработанные деньги: развал Союза, семья учителей жила очень скромно. Маленькая Янина обещает купить маме туфли на каблуке, красивую блузку и шубу. С младшим братом они продавали мороженое. На шубу не хватило, но купили те самые туфли. Первое обещание было сдержано.

Больше 20 лет своей жизни Янина Петровна посвятила отрасли виноделия. Крымские вина — плод любви солнца, земли и человеческих рук. Она стояла у истоков важнейшего для полуострова Закона о виноградарстве и виноделии: от первого выступления в 2014 году на совещании под руководством Дмитрия Анатольевича Медведева до презентации документа перед депутатами Государственной Думы в 2019-м. Такие люди знают цену слову не из кабинетов, а из реальной работы.

ЯЛТА ПРИРАСТАЕТ ПАРКАМИ, ДЕТСАДАМИ И ВЕРОЙ В ПОБЕДУ

Возглавить администрацию родного города в декабре ковидного 2020 года значило принять настоящий вызов. Сегодня Ялта развивается вопреки беспрецедентному давлению на всю нашу страну. Сделано не всё, что планировалось, но от своих обещаний глава города не отказывается — они будут выполнены.

«ВСЁ ТОЛЬКО НАЧИНАЕТСЯ»: ПОЧЕМУ СВОЙ 50-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ КАНДИДАТ В ДЕПУТАТЫ ВСТРЕТИЛА ЗА «ЛЕНТОЧКОЙ»

Есть направление важнее всех строек — общая работа в поддержку фронта. Участвуют все ялтинцы, крымчане, россияне — от мала до велика.

В детстве казалось, вспоминает кандидат, что 50 лет — это глубокая старость. К своему 50-летию она пришла с пониманием того, что всё только начина-

ется. Юбилей Янина Петровна отметила там, где сегодня бьётся сердце страны — за «ленточкой», с нашими ребятами на фронте. Для неё это уже традиция: день рождения посвящать тем, кто защищает наше будущее. Слова поддержки и гуманитарный караван регулярно уходят от неё к бойцам не первый год.

«Наши повседневные сложности ничтожны по сравнению с тем, что выпало на долю наших ребят. Их поддержка — наш вклад в общую Победу, в которой мы не сомневаемся», — подчёркивает Янина Павленко.

НОВЫЙ ВЫЗОВ — ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА

Подъём в 5 утра, возвращение домой ближе к 22:00. Обувь мэра — кроссовки и резиновые сапоги. Казалось бы, зачем менять тёплый крымский кабинет на московские коридоры власти? Без лукавства: уезжать из любимого Крыма не хотелось никогда. Как и большинство истинных крымчан, Янина Петровна впитала принцип «Дальше Крыма жизни нет».

Работая главой администрации Ялты, она получила бесценный опыт решения вопросов местного значения и прямого влияния на улучшение жизни горожан: «Сегодня у меня есть чёткое видение развития Южного берега и курортных городов, населённых пунктов округа. Родители научили меня не проходить мимо чужой беды и не обещать того, что не смогу сделать. Мои прежние дела говорят обо мне больше, чем я смогла бы рассказать. А главное — у меня есть желание помогать людям. Приложу все усилия, чтобы у нас с вами было ещё больше поводов гордиться российским Крымом!»

Ради данных людям обещаний нужно идти дальше. Ради того, чтобы голос Крыма звучал в федеральных кабинетах. Колоссальный управленческий опыт, закалённый солнцем, виноградниками, огромными коллективами и порою буквально круглосуточной работой с людьми в кресле мэра Ялты, в Москве безусловно будет работать на благо крымчан и всей нашей большой страны.

Я

ЯНИНА ПАВЛЕНКО

РЯДОМ!

ВАШ КАНДИДАТ

В ГОСУДАРСТВЕННУЮ ДУМУ

ОТ «ЕДИНОЙ РОССИИ»!

+7 978 520 00 00

Люди устали от громких фраз, им нужен тот, кто не подведёт. **«Я рядом»** — мой базовый принцип и стиль жизни, подкреплённый делами.

Нашу родную землю я чувствую сердцем: от Ялты до Керчи, от моря и гор до степей. Крым — не просто точка на карте, это территория сильных людей, умеющих за себя постоять.

Суть единства крымчан — в умении разделять и радость, и трудности. Когда нужна помощь — я рядом, чтобы подставить плечо. И я рядом, чтобы радоваться нашим общим успехам, нашим новым победам. Это правило я хочу перенести в работу депутата Государственной Думы.

Ваша поддержка, мои дорогие друзья — бесценный ресурс, мандат на конкретные действия, мотивирующий бороться за каждый проект на федеральном уровне.

Сегодня мы, как и всегда, сплотились перед лицом трудностей. Твёрдо знаю — вместе мы справимся, и наш родной дом будет ещё лучше!

Ваша Янина Павленко

Все положения программы будут реализованы не иначе как на основании решений, принятых органами государственной власти, местного самоуправления в соответствии с действующим законодательством

Оплачено из средств избирательного фонда кандидата в депутаты Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации девятого созыва по Республике Крым — Керченский одномандатный избирательный округ № 23 Павленко Янина Петровна.